



PROJET STRATÉGIQUE 2019-2024

Institut Universitaire de Technologie Nice Côte d'Azur



UNIVERSITÉ CÔTE D'AZUR



PROJET STRATÉGIQUE 2019-2024

L'enseignement et la recherche évoluent à un rythme soutenu. L'Université entre dans une ère de renouveau. C'est pourquoi, son Institut Universitaire de Technologie, l'IUT Nice Côte d'Azur, se dote d'un projet stratégique 2019-2024 enthousiasmant et ambitieux.

Ce projet, ouvert et commun, a pour vocation de le projeter à l'horizon 2024 dans une vision collégiale et partagée, en l'inscrivant pleinement dans l'évolution en cours de l'université.

Tout en portant la vision de la place d'un institut de technologie dans une grande université de recherche, il perpétue la marque distinctive de l'IUT et amplifie sa dynamique autour de 4 axes :

- des formations attractives menant à la réussite ;
- des partenariats forts ;
- une communauté engagée ;
- un IUT solidaire où chacun se réalise.

Guidé par l'humanisme et l'esprit pionnier de celles et ceux qui l'ont créé il y a bientôt 50 ans, en partenariat avec les habitants de son territoire, l'IUT Nice Côte d'Azur se renouvelle.

Des formations attractives menant à la réussite,
soutenues par des partenariats forts.

Une communauté engagée dans un IUT
solidaire où chacun se réalise.



2



3

L'IUT DANS L'UNIVERSITÉ

La mission de l'IUT Nice Côte d'Azur est de dispenser, en formation initiale et en formation professionnelle continue, un enseignement supérieur destiné à préparer aux fonctions d'encadrement technique et professionnel dans certains secteurs de la production, de la recherche appliquée et des services. Il propose, en collaboration avec le monde industriel et les milieux professionnels, des formations conduisant au Diplôme Universitaire de Technologie (DUT), à la Licence Professionnelle (LP) et à des Diplômes d'Établissement (DE) ou d'Université (DU), caractérisées par l'approche technologique de la pédagogie (le « learning by doing ») et une très grande transdisciplinarité.

Parmi les 10 principaux IUT de France, il est présent à Menton, Nice, Sophia Antipolis et Cannes. Fort d'équipes pédagogiques pluridisciplinaires composées d'enseignants chercheurs, d'enseignants et de salariés des entreprises locales, il participe à l'activité de recherche de 9 laboratoires et groupes de recherche du site.

Aussi, ses objectifs sont :

- proposer des formations amenant à une insertion professionnelle rapide mais préparant aussi à une poursuite d'études courte ou longue;
- participer à la synergie entre UCA et son territoire, par le biais de projets et de formations technologiques, en partenariat avec les acteurs socio-économiques ;
- contribuer au développement des relations internationales d'UCA en agissant en tant qu'« Institute of Technology » du site pour établir des coopérations fortes avec des instituts de technologie étrangers.



4



LA DYNAMIQUE IUT NICE CÔTE D'AZUR

Axe 1 : Des formations attractives menant à la réussite.....p6

- Soutenir l'attractivité des formations
- Renforcer la réussite et l'insertion professionnelle
- Proposer des parcours de formation individualisés par l'innovation pédagogique et la transformation numérique
- Promouvoir l'esprit d'entreprendre et la créativité

Axe 2 : Des partenariats forts.....p8

- Créer de nouvelles interfaces pour renforcer le dialogue
- Former avec les entreprises
- Nouer des partenariats profitables à tous
- Intensifier les relations internationales

Axe 3 : Une communauté engagée.....p10

- Soutenir les carrières
- Promouvoir les talents
- Encourager les initiatives
- Reconnaître l'engagement au service de l'institution

Axe 4 : Un IUT solidaire où chacun se réalise.....p12

- Améliorer l'expérience quotidienne et l'épanouissement personnel
- Promouvoir le partage et l'inclusion
- Développer la convivialité



5

AXE 1 : DES FORMATIONS ATTRACTIVES MENANT À LA RÉUSSITE

L'IUT, grâce à la diversité des personnes qui le composent, est le creuset idéal pour expérimenter et faire naître des innovations porteuses de réussite.

L'approche technologique des enseignements, « le faire » pour apprendre, la qualité des formations et de l'organisation, la dialectique IUT - entreprises par les stages ou l'alternance seront bonifiés et développés.

La transformation numérique au service de l'humain nous permettra de mieux communiquer, apprendre, enseigner et travailler.

De nouvelles possibilités permettront à l'IUT de s'adapter aux contraintes physiques, économiques, sociales ou géographiques de ses étudiants et ce tout au long de la vie. Et elles nous permettront aussi d'encourager la créativité, l'entrepreneuriat, la recherche et de mieux rencontrer les aspirations et les ambitions de tous.

Plus que jamais, l'IUT sera un écosystème complet permettant de découpler l'acquisition de compétences.

Développer
&
Innover

Site de Nice Fabron



En premier lieu, nous pourrons **soutenir l'attractivité des formations** par une communication accrue en direction des lycées, de l'académie et un développement de l'offre de formation.

Ensuite, nous **renforcerons la réussite et l'insertion professionnelle** par des parcours adaptés aux différents profils et en permettant à tous de développer des compétences transversales comme les langues vivantes, l'utilisation des outils digitaux professionnels, les techniques de recherche de stages et d'emplois.

De plus, par le **soutien de l'innovation pédagogique et de la transformation numérique**, nous disposerons de nouveaux lieux d'apprentissage, d'outils facilitant les nouvelles pratiques pédagogiques et nous pourrons développer une offre de formation à distance. Cela nous permettra de **proposer des parcours de formation individualisés** prenant en compte les contraintes et les aspirations des étudiants et des salariés.

Enfin, nous créerons les conditions, par des espaces (fablab, pré-incubateur...) et des dispositifs adaptés, pour **promouvoir l'esprit d'entreprendre et la créativité**.

ACTIONS

- Développer des partenariats du type «cordées de la réussite»
- Mettre en place une assistance à la recherche de stages
- Créer une offre de formation numérique à distance
- Individualiser les parcours de formation
- Créer une responsabilité de délégué à l'entrepreneuriat
- Proposer des programmes de sensibilisation, de formation et d'accompagnement à l'entrepreneuriat ou à la création d'association.

AXE 2 : DES PARTENARIATS FORTS

Pour rester un outil du développement de son territoire qui répond aux attentes des milieux socio-économiques qui l'environnent, l'IUT renforcera le dialogue avec les entreprises et les collectivités.

Ainsi :

- nous continuerons d'offrir aux familles des formations efficaces avec des perspectives professionnelles motivantes ;
- nous formerons les collaborateurs compétents, inventifs et motivés dont les entreprises ont besoin ;
- les organisations professionnelles se verront proposer de nouveaux dispositifs pour la formation professionnelle continue ;
- les collectivités s'appuieront sur un IUT à l'écoute et acteur de leurs projets de développement.

En parallèle, l'IUT, l'un des atouts d'une grande université internationale de recherche, apportera un soutien important au projet d'Initiative d'Excellence-IDEX d'Université Côte d'Azur.

Construire ensemble

Futur campus cannois



Pour atteindre ces objectifs, nous créerons de **nouvelles interfaces pour renforcer le dialogue** avec les collectivités et les branches professionnelles.

Cela nous permettra plus que jamais de **former avec les entreprises** par le développement de l'alternance ou la co-construction de solutions pour la formation professionnelle continue.

Nous pourrons ainsi **nouer des partenariats profitables à tous** et permettre à l'IUT de se développer en synergie et en complémentarité des autres acteurs de la formation sur le territoire.

Enfin, **intensifier les relations internationales** facilitera les mobilités à l'étranger des étudiants, du personnel et augmentera l'attractivité et le rayonnement de l'IUT.

ACTIONS

- Créer une commission chargée de la veille des plans de développement des collectivités territoriales et des besoins des branches professionnelles
- Proposer des partenariats privilégiés aux entreprises permettant de résoudre les problèmes de recrutement, ou d'évaluer leur image auprès des étudiants
- Créer des chaires permettant de soutenir la recherche des enseignants-chercheurs de l'IUT
- Développer les projets tutorés ou les stages dans les laboratoires du site
- Augmenter l'offre de semestres et de mobilité à l'étranger pour les étudiants et le personnel (accords, échanges d'étudiants et de logements).

AXE 3 : UNE COMMUNAUTÉ ENGAGÉE

Avec bientôt 50 ans d'existence, riche de plus de 3 000 personnes actives sur ses différents sites et de près de 30 000 diplômés, l'IUT mettra en lumière les créations et les accomplissements qui naissent de l'effervescence étudiante, enseignante, professionnelle et de la recherche.

L'engagement humanitaire, sportif, associatif, entrepreneurial et professionnel de la communauté IUT sera valorisé car il ressemble aux valeurs d'inclusion, de respect et d'intégrité qui nous rassemblent.

De plus, ces valeurs communes portées par l'IUT amènent ses personnels à dépasser en permanence leur fonction au service de la réussite étudiante. Le courage et la responsabilité quotidienne seront mieux reconnus et promus.

Tout d'abord, nous définirons une stratégie collective pour **soutenir les carrières** de tous. Nous serons présents aux côtés de tous les personnels pour les accueillir, apporter de l'aide dans les différentes étapes de leur vie professionnelle et pour concrétiser leurs aspirations.

De plus, il sera important de **promouvoir les talents** par des actions de communication internes et externes sur les réalisations des membres de la communauté et des Alumni.

Nous veillerons à **encourager les initiatives** par un soutien aux colloques et manifestations organisées par les membres de la communauté IUT ou des mesures incitatives d'allègement de charges pour les porteurs de projet.

Enfin, il sera important de **reconnaître l'engagement au service de l'institution** par un intérressement collectif aux résultats pour les personnels et des actions spécifiques en direction des élus et responsables étudiants d'associations. De plus, revenir en profondeur sur le régime indemnitaire (RIFSEEP) des collègues BIATSS sera indispensable, ainsi que de faire bénéficier tous les agents non titulaires des meilleures grilles indiciaires et de travailler à leur amélioration.

Reconnaître l'engagement

Site de Menton



ACTIONS

- Créer un dispositif d'intérressement collectif aux résultats
- Renforcer l'assistance à la carrière professionnelle
- Développer les possibilités de « mobilité » de 6 à 12 mois vers un laboratoire de recherche, une entreprise ou un projet de création d'entreprise, un autre établissement français ou étranger
- Créer des possibilités de dispenses de charge ou de fraction de service pour préparer des échéances professionnelles ou des projets
- Cofinancer des Congés pour Recherches ou Conversions Thématisques
- Créer des bourses Talent IUT destinées aux étudiants et au personnel
- Créer un délégué du directeur pour la vie étudiante et une commission de la vie étudiante.

AXE 4 : UN IUT SOLIDAIRE OÙ CHACUN SE RÉALISE

À l'horizon 2024, l'IUT sera un lieu d'épanouissement et un moment enthousiasmant d'un parcours d'étude ou professionnel.

Pour celles et ceux qui y étudient, l'IUT sera une expérience riche, stimulante tant sur le plan intellectuel que personnel. Des projets ambitieux doivent y naître, des trajectoires s'infléchir et se traduire par une multitude de réussites collectives et individuelles tout au long de la vie.

L'IUT doit être un endroit où le déterminisme social n'a pas de prise et qui donne un supplément à la personne. L'égalité Femmes-Hommes, la lutte contre l'homophobie, le racisme et toute forme de discrimination seront des priorités.

Chacun se sentira soutenu et appartiendra à une communauté vivante, solidaire, tolérante et confiante.

Un premier objectif sera **d'améliorer l'expérience quotidienne et l'épanouissement personnel**. Pour cela, il s'agira de renforcer la communication tant externe qu'interne (actualités, événements, évolutions réglementaires...), d'améliorer les lieux de vie et de travail (salles de réunion, de détente, d'études, sanitaires...), ainsi que l'offre de restauration, de faciliter la pratique sportive et de travailler à la question du transport.

En complément, **promouvoir le partage et l'inclusion** permettra de répondre collectivement à des situations particulières d'étudiants et d'adultes en reprise d'études (handicap, difficulté économique...). L'égalité Femmes-Hommes et la lutte contre toute forme de discrimination (homophobie, racisme...) seront au cœur des actions et de la vie de l'Institut.

Enfin, encourager la participation à des événements fédérateurs, soutenir les associations existantes et créer des clubs thématiques inter-départements (arts, sports, humanitaire...) seront le moyen de développer la convivialité.

L'IUT,
la plus belle
expérience

Site de Sophia Antipolis



ACTIONS

- Crée une délégation du directeur pour l'égalité Femmes-Hommes et la lutte contre toutes les discriminations
- Mettre tous les bâtiments et le site web de l'IUT aux conditions d'accessibilité aux personnes en situation de handicap
- Organiser des rencontres étudiants en début d'année (rencontres covoiturage, brocante, entrepreneuriat...) pour accélérer l'intégration
- Initier un gala de l'IUT
- Proposer des solutions de transport pour l'activité quotidienne ou pour participer aux différents événements culturels et sportifs
- Disposer d'au moins un véhicule de service sur chaque site
- Faciliter la pratique sportive par la création de vestiaires, d'espaces dédiés, de consignes pour les utilisateurs de 2 roues
- Travailler avec le CROUS à une offre de restauration améliorée.

À L'HORIZON 2024



Projet Éco-Vallée, Nice Ouest



- 3500 inscrits bénéficient d'une formation qui s'adapte à leur façon d'apprendre et à leurs contraintes
- La grande université internationale de recherche de la Côte d'Azur présente son IUT comme l'un de ses atouts
- 20% des étudiants sont internationaux
- Toutes les formations peuvent être suivies en alternance
- 2 chaires IUT augmentent le rayonnement national et international d'UCA
- Les Alumni de l'IUT Nice Côte d'Azur constituent le plus important réseau de membres actifs de la Région Sud (Provence Alpes Côte d'Azur)
- Un athlète IUT est sur le podium olympique ou paralympique à Paris
- La coupe de France des IUT est organisée à Nice qui l'a remportée l'année précédente.



UNIVERSITÉ
CÔTE D'AZUR